



# Master Management Stratégique des Organisations de Santé (MSOS)



ECTS  
120 crédits

Durée  
1 ou 2 ans



Structure de  
formation  
Montpellier  
Management



Langue(s)  
d'enseignement  
Français

## Présentation

Le Master Management Stratégique des Organisations de Santé est en prise directe avec les problématiques de gestion du secteur sanitaire et médico-social.

### Objectifs

Le Master Management Stratégique des Organisations de Santé :

- \* Forme et perfectionne des cadres dirigeants ou fonctionnels de haut niveau dans le secteur
- \* Forme des gestionnaires polyvalents en conjuguant les dernières connaissances scientifiques et pratiques en sciences de gestion appliquées au secteur de la santé et une connaissance approfondie du secteur sanitaire et médico-social dans ses dimensions économiques, juridiques, sociales et managériales

### Dimension internationale

À Montpellier Management, vous avez l'opportunité d'étudier à l'étranger dans **une des 45 universités partenaires** réparties dans **20 pays**.

[Découvrez toutes les universités partenaires à l'international](#)

[Découvrez tous les témoignages de nos étudiants partis à l'étranger](#)

## Organisation

### Contrôle des connaissances

\*Taux de réussite en M2 2023-2024 (admis / nombre d'étudiants avec une moyenne > 7)

### Ouvert en alternance

Possibilité d'effectuer le M1 et le M2 en alternance.

### Stages, projets tutorés

Consultez toutes les informations utiles sur le stage en M1 sur [cette page](#).

Consultez toutes les informations utiles sur le stage en M2 sur [cette page](#).

## Admission



---

## Conditions d'accès

Consultez les conditions d'accès au Master Management Stratégique des Organisations de Santé sur [cette page](#).

---

## Modalités d'inscription

Consultez les modalités d'inscriptions sur [cette page](#).

---

## Et après

---

### Insertion professionnelle

- \* Directeur d'établissements sanitaires privés (cliniques MCO, SSR et Psychiatrie)
- \* Directeur d'établissements médico-sociaux (EHPAD, ESAT, FAM, MAS...)
- \* Adjoint de direction d'établissements sanitaires privés (cliniques MCO, SSR et Psychiatrie)
- \* Auditeurs et consultants dans le secteur
- \* Adjoint de direction d'établissements médico-sociaux (EHPAD, ESAT, FAM, MAS...)
- \* Chargés de missions dans les organismes payeurs, de tarification, de tutelle (ARS, CARSAT...)
- \* Délégués dans les instances syndicales du secteur sanitaire et médico-social

---

## Infos pratiques

---

## Contacts

### Responsable pédagogique

Emmanuel Terrier

✉ [emmanuel.terrier@umontpellier.fr](mailto:emmanuel.terrier@umontpellier.fr)

### Responsable pédagogique

Irene Georgescu

✉ [irene.georgescu@umontpellier.fr](mailto:irene.georgescu@umontpellier.fr)

### Contact administratif

Master MSOS

✉ [moma-msos@umontpellier.fr](mailto:moma-msos@umontpellier.fr)

---

## Lieu(x)

📍 Montpellier - Montpellier Management

---

## En savoir plus

Plus d'informations sur le Master 1 Management Stratégique des Organisations de Santé

✉ <https://www.montpellier-management.fr/liste-des-informations/m1-management-strategique-organisations-de-sante/>

Plus d'informations sur le Master 2 Management Stratégique des Organisations de Santé

✉ <https://www.montpellier-management.fr/liste-des-informations/m2-management-strategique-organisations-de-sante/>



# Programme

## Organisation

L'organisation des études en alternance est conçue pour tenir compte des contraintes de l'auditoire en formation continue et en apprentissage. Le maintien de l'activité professionnelle pendant la formation est ainsi assuré.

## Master 1

### M1 MSOS SEMESTRE 1

Comprendre et analyser les dynamiques organisationnelles 15 crédits

Introduction au contexte de la santé

Marketing

Positive behaviors in workplace 3 crédits

Projet recherche collectif

Management stratégique 3 crédits

Anglais

Accompagner et piloter les décisions stratégiques 15 crédits

Contrôle de gestion et systèmes d'informations

Comptabilité 3 crédits

Contrôle de gestion et audit organisationnel

Sport facultatif

### M1 MSOS SEMESTRE 2

Anticiper les besoins humains des organisations de santé 4 crédits

GRH

Droit social et protection sociale

Gestion de la masse salariale

Contrôle de gestion sociale 6h

Mobiliser des dimensions théoriques à la résolution de problèmes de terrain 8 crédits

Stage

Projet de recherche collectif (mémoire stage ou recherche) 4 crédits

Appréhender dynamiques des organisations de santé 18 crédits

Droit de la santé

Management stratégique dans le secteur de la santé

Qualité

Contrôle de gestion

Sociologie des professions

Anglais

Système de santé

Ethique en santé

Sport facultatif

## Master 2

### M2 MSOS SEMESTRE 3



Constituer et dynamiser une équipe	10 crédits	Coordonner les acteurs et créer de la valeur	10 crédits
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer son Leadership</li> <li>Attirer et fidéliser les talents</li> <li>Effectuer un retour sur la performance</li> <li>Bien-être au travail</li> <li>Limiter les RPS</li> <li>Gestion des conflits</li> <li>Aménagement du temps de travail</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Gérer les parties prenantes internes (droit social...)</li> <li>Relations Patients et usagers</li> <li>Systèmes d'informations et sécurité</li> <li>Communications</li> <li>Ethique</li> </ul>	
Définir, développer et piloter une stratégie	10 crédits	Inscrire l'OS dans une performance durable et soutenable	10 crédits
<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyse des contraintes et opportunités de l'environnement</li> <li>Développer des compétences politiques</li> <li>Analyse financière et business plan</li> <li>Développement de partenariats durables</li> <li>Construire son image de marque et gérer sa e-Réputation</li> <li>Initiation prise de décision sur la base de recherche MOS</li> <li>Gestion de projets</li> <li>Développer un Business Model et BSC</li> <li>Conférences</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>RSE</li> <li>Gestion des établissements (sanitaire ou MS)</li> <li>Conduite du changement</li> </ul>	
Identifier et mettre en œuvre des normes	10 crédits	Mobiliser des dimensions théoriques à la résolution de problèmes de terrain	10 crédits
<ul style="list-style-type: none"> <li>Conférences</li> <li>Législation sanitaire et aspects réglementaires</li> <li>Qualité</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Mémoire</li> <li>Stage</li> </ul>	
		M2 MSOS Stage facultatif	

## M2 MSOS SEMESTRE 4

---